

»» PROZESSMODELLIERUNG ZUR UNTERNEHMENSSTRUKTURIERUNG

Prozesse bzw. Abläufe prägen den täglichen Arbeitsablauf und tragen direkt zur Leistungserbringung bei. Sie entwickeln sich meist über viele Jahre permanent weiter. Im Projekt wird das Unternehmen dabei unterstützt seine eigenen Strukturen sichtbar und transparent zu machen, um sie anschließend effizient aufeinander abzustimmen.

Problemstellung:

Die internen Prozesse und Abläufe des Unternehmens sind seit seiner Gründung 2010 nach und nach gewachsen. Dabei sind die Prozesse nicht immer eindeutig definiert und stark von dem ausführenden Mitarbeitenden abhängig. Zudem sind an einigen Stellen zwar Softwarelösungen im Einsatz, jedoch herrscht Unklarheit darüber, ob weitere digitale Systeme die Leistungserbringung effizienter gestalten könnten.

Zielsetzung:

Das Ziel des Projektes ist es für die SHT-Alu GmbH, Transparenz über Ihre Prozesse zu schaffen, diese anschließend zu strukturieren und Optimierungsmöglichkeiten aufzuzeigen. Auf diese Weise soll eine Grundlage geschaffen werden, damit das Unternehmen gezielt Anforderungen an neue digitale Unterstützungsangebote (z. B. eine digitale Bauakte) für die strukturierten Abläufe ableiten kann.

Projektbeschreibung:

Im Rahmen der Zusammenarbeit mit dem Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Hannover werden die bestehenden Prozesse und ihre Software modelliert, analysiert und gegebenenfalls optimiert. Diese Ergebnisse werden in einer digitalen Prozess- und Softwarelandkarte festgehalten, die vom inav in Zukunft sowohl zur Strukturierung der Abläufe als auch zur Ableitung von Anforderungen für eine neue Software genutzt werden kann.

Industrie 4.0

Das Projekt bedient sich der methodischen Vorgehensweise zur Modellierung und Optimierung von Prozessen:

- Definition der allgemeinen Anforderungen und Ziele
- Erstellung von Prozess- und Softwarelandkarten
- Ableiten von Optimierungsmöglichkeiten

Unternehmensprofil:



Firma:
Die SHT-Alu GmbH fertigt Haustüren, Überdachungen und Fassaden



Tätigkeitsfeld:
Konzeption, Fertigung und Montage von Bauelementen aus Aluminium und Glas



Mitarbeiter:
9



Kontakt:
Bahnhofstraße 21a
31712 Niedernwöhren
Tel.: +49 5721 7204090
info@sht-alu.de

Unser Ansprechpartner zu diesem Projekt:



Katharina Nixdorf, M.Sc.

Projektingenieurin

Mittelstand 4.0-
Kompetenzzentrum Hannover

Tel: 0511 762 18238

E-Mail: nixdorf@mitunsdigital.de