

» WIE FINDEN ANGEBOT UND NACHFRAGE IN DER DIGITALEN ZUKUNFT ZUSAMMEN?

Gemeinsam mit dem Kunststoff-Konstruktionsbüro Hein wurde an einem digitalen Geschäftsmodell gearbeitet.



Problemstellung:

Die Kunststoffbranche befindet sich im Wandel. Regionalität wird bei der Lieferkette immer unwichtiger. Diese Auswirkungen bekommt auch das Konstruktionsbüro Hein zu spüren. Daher ist es für Unternehmen aus diesem Bereich wichtig, sich mit der Zukunft ihres Geschäftsmodells auseinanderzusetzen.

Zielsetzung:

Um den Herausforderungen entgegenzutreten, die durch die Veränderung des Marktes aufgetreten sind, sollen im Rahmen des Projektes Ideen für neue Geschäftsmodelle entwickelt und ein digitales Plattform-Geschäftsmodell prototypisch erarbeitet werden.

Projektbeschreibung:

In zwei Workshops wird nach den sechs Design Thinking Phasen vorgegangen. Diese Methode wird gewählt, um das Vorgehen nahe an den Kundenbedürfnissen auszurichten. In einem Kreativprozess werden zunächst möglichst viele Ideen generiert und anschließend Prototypen des Geschäftsmodells entwickelt. Als Methoden kommen unter anderem der Business Model Navigator und der Business Model Canvas zum Einsatz.

Industrie 4.0

Der Fokus in der Geschäftsmodellentwicklung mit dem Konstruktionsbüro Hein liegt auf einem digitalen Plattform-Geschäftsmodell. Folgende Aspekte sind hierbei von besonderer Bedeutung:

- Plattform-Systeme zur Zusammenführung von Angebot und Nachfrage
- Social Media-Kanäle zur Kundenansprache
- CAD/CAM und Datenmanagement für effiziente Prozesse

Unternehmensprofil:



	Firma: Das Konstruktionsbüro Hein ist seit 24 Jahren Dienstleister im Bereich Kunststofftechnik mit Sitz in Neustadt am Rübenberge.
	Tätigkeitsfeld: Fertigkabinen und Nasszellen für Kreuzfahrtschiffe. Die Produktion findet im Rahmen einer modernen und innovativen Fließfertigung statt.
	Mitarbeiter: 10 - 20
	Kontakt: Marschstrasse 25 31535 Neustadt Telefon: +49 (0) 5032 / 63 15 1 info@kb-hein.de

Unser Ansprechpartner zu diesem Projekt:



Robin Stöber

Koordinator

Mittelstand 4.0-
Kompetenzzentrum Hannover

Tel: 0511 279 76 444

E-Mail: projekte@mitunsdigital.de