

» OPTIMIERUNG UND DIGITALISIERUNG DER AUFTRAGSABWICKLUNG

Im Rahmen des Projektes wurden Optimierungs- und Digitalisierungspotentiale zur Verbesserung der Prozessabläufe in der Produktion evaluiert und Maßnahmen initiiert.



Problemstellung:

Die Ernst Bartsch GmbH stand vor der Herausforderung, den Weg in das Zeitalter der „digitalisierten“ Produktion zu besteigen und ihre Prozesse ganzheitlich zu optimieren. Hierbei stellten sich insbesondere die Fragen nach dem sinnvollen Digitalisierungsgrad sowie den zur Erreichung notwendigen Maßnahmen, welche sich bestmöglich ergänzen sollten.

Zielsetzung:

Das Ziel des Projektes lag darin, nach einer initialen Analyse der Zielvorgaben und der ablaufenden Auftragsabwicklungsprozesse zielfdienliche Maßnahmen im Bereich Organisation sowie der Digitalisierung zu identifizieren, welche bestmöglich ineinandergreifen und die produktionslogistische Performance der Ernst Bartsch GmbH verbessern bzw. nachhaltig sichern.

Projektbeschreibung:

Grundlage des Projektes war ein einheitliches Prozess- und Zielverständnis. Hierzu wurden Workshops und Prozessinterviews durchgeführt, wodurch sowohl die Zielstellung konkretisiert werden konnte und ein transparentes Abbild der Ist-Prozesse bestand. Im Anschluss erfolgten Befragungen und die Einbindung der Mitarbeitenden, um Schwachstellen zu identifizieren und Digitalisierungs- wie auch Optimierungsmaßnahmen im Auftragsabwicklungsprozess abzuleiten.

Industrie 4.0

Der Auftragsabwicklungsprozess wurde analysiert und hinsichtlich vorhandener Digitalisierungspotenziale kritisch hinterfragt.

- Analyse des Auftragsabwicklungsprozesses
- Bewertung bestehender IT-Systeme für die Betriebsdatenerfassung (BDE) und die Auftragsabwicklung
- Identifikation und Bewertung alternativer BDE- und ERP-Systeme
- Ableitung von Hardwarebedarfen in der Produktion

Unternehmensprofil:



Firma:

Die Ernst Bartsch GmbH verfügt über mehr als 90 Jahre Erfahrung in der Metallverarbeitung



Tätigkeitsfeld:

Auftragsfertigung von Metallkonstruktionen mittels Blech- und Profilverformung wie auch verschiedenste Schweiß-, Schneid- und Biegeverfahren



Mitarbeiter:

20



Kontakt:

Industriestraße 10
28844 Weyhe-Dreye
Tel.: +49 421 82 40 20
info@bartsch-stahlbau.de



Unser Ansprechpartner zu diesem Projekt:



Alexander Mütze, M.Sc.

Projektingenieur

Mittelstand 4.0-
Kompetenzzentrum Hannover

Tel: 0511 762 18183

E-Mail: muetze@ifa.uni-hannover.de

Gefördert durch: