

EFFIZIENZ UND TRANSPARENZ IN DER PRODUKTION

Dank digitaler Produktionsplanung und -steuerung können komplexe Auftragsabwicklungsprozesse termingerecht bearbeitet werden.

Die Spezifikationen für ein Produktionsplanungs- und Steuerungssystem werden in diesem Projekt erstellt.



Problemstellung:

Für das Unternehmen wird es zunehmend schwieriger, die Produktionsplanung und die damit verbundenen Liefertermine auf Basis von Erfahrungswerten festzulegen. Grund dafür sind die komplexen Auftragsabwicklungsprozesse in Verbindung mit wachsenden Kundenanfragen. Zudem kann zurzeit nicht schnell genug auf Veränderungen, wie Mitarbeiter- oder Maschinenausfälle, reagiert werden, was die Gewährleistung der termingerechten Abwicklung von Aufträgen beeinträchtigt. Daher soll eine Softwarelösung zur digitalen Abbildung von Arbeitsprozessen eingesetzt werden.

Zielsetzung:

Die Einführung einer Softwarelösung zur digitalen Abbildung von Arbeitsprozessen setzt voraus, dass alle betroffenen Prozesse identifiziert und dokumentiert sind. Das Ziel ist es, Transparenz in der Produktion zu schaffen aber auch Optimierungspotenziale zu identifizieren. Daher wird ein passgenaues Lastenheft für die Anschaffung einer entsprechenden Software erarbeitet.

Projektbeschreibung:

Im Rahmen der Zusammenarbeit werden die bestehenden Prozesse in der Auftragsabwicklung dokumentiert, analysiert und im Hinblick auf das PPS-System optimiert. Aus diesen Soll-Prozessen resultieren die Anforderungen an die Software ab. Diese werden im Lastenheft festgehalten und dienen zusammen mit der Darstellung des Prozessablaufes als Grundlage für die Anschaffung und anschließende Einführung eines PPS-Systems.

Industrie 4.0

Das Projekt lehnt sich an einer methodischen Vorgehensweise zur Einführung einer Digitalisierungsanwendung in einem Unternehmen an.

- Methoden der Prozesse-Aufnahme, Analyse und Optimierung
- Erstellung von Prozesslandkarten
- Ableitung eines Lastenhefts zur Angebotsanfrage

Unternehmensprofil:



Firma:
Die Kretschmar GmbH, produziert und vertreibt seit 1960 Schaumstoffe und Schaumstoffwaren



Tätigkeitsfeld:
Produktion von Schaumstoffprodukten bspw. für Verpackung, Transportschutz, Wohn- und Freizeitpolster, Matratzen und technische Zwecke



Mitarbeiter:
180



Kontakt:
Rudolf-Diesel-Weg 10
30419 Hannover
Tel.: +49 511 966 0553 0
service@kretschmar-schaumstoffe.de

Unser Ansprechpartner zu diesem Projekt:



Katharina Nixdorf, M.Sc.

Projektingenieurin

Mittelstand 4.0-
Kompetenzzentrum Hannover

Tel: 0511 762 18238

E-Mail: nixdorf@mitunsdigital.de

Gefördert durch: